



Délégation de l'Union européenne au Burkina Faso

**ASSISTANCE TECHNIQUE POUR LA
CONDUITE DU PROGRAMME, L'ANIMATION
ET LA COORDINATION, L'APPUI CONSEIL A
LA MAITRISE D'OUVRAGE LOCALE, LE
MONITORING ET LE REPORTING DU PROJET**

**Référentiel de pondération des activités du
Programme d'Appui à la Stabilisation de l'axe
Ouaga-Kaya-Dori-Djibo renforcement social et
économique (OKDD)**

Mars 2024



Ce projet est financé par
l'Union européenne



Un projet mis en œuvre par le Consortium
AETS / SES / AGEIM

Délégation de l'Union européenne au Burkina Faso

**ASSISTANCE TECHNIQUE POUR LA CONDUITE DU PROGRAMME,
L'ANIMATION ET LA COORDINATION, L'APPUI CONSEIL A LA
MAITRISE D'OUVRAGE LOCALE, LE MONITORING ET LE
REPORTING DU PROJET :**

Numéro d'identification <n° CRIS 2022 / 434 752 >

**Référentiel de pondération des activités du Programme d'Appui à la
Stabilisation de l'axe Ouaga-Kaya-Dori-Djibo renforcement social et
économique (OKDD)**

Version provisoire

Mars 2023

*Le contenu de cette publication relève de la seule responsabilité du consortium AETS / SES / AGEIM
et ne peut en aucun cas être considéré comme reflétant le point de vue de l'Union européenne*

Sommaire

I.	INTRODUCTION	2
II.	REFERENTIEL DE PONDERATION	2
1.	PONDERATION DES TACHES DE LA CATEGORIE 1	3
2.	PONDERATION DES TACHES DE LA CATEGORIE 2	4
3.	PONDERATION DES TACHES DE LA CATEGORIE 3	5
4.	PONDERATION DES TACHES DE LA CATEGORIE 4	5
5.	PONDERATION DES TACHES DE LA CATEGORIE 5	6
6.	PONDERATION DES TACHES DE LA CATEGORIE 6	7
7.	PONDERATION DES TACHES DE LA CATEGORIE 7	8
8.	PONDERATION DES TACHES DE LA CATEGORIE 8	8
9.	PONDERATION DES TACHES DE LA CATEGORIE 9	9
10.	PONDERATION DES TACHES DE LA CATEGORIE 10	10
III.	CONCLUSION	11

I. Introduction

Dans le cadre de la mise en œuvre du nouveau cycle de programmation (Programme indicatif multi annuel (2021-2027)), le Burkina Faso a bénéficié d'un accompagnement de l'Union européenne (UE) pour la mise en œuvre du Projet d'appui à la stabilisation de l'axe Ouagadougou-Kaya-Dori-Djibo (OKDD), dont la convention de financement a été signée le 1^{er} septembre 2022, pour un montant de 50 millions d'euros. L'objectif visé par ce projet est de contribuer à la stabilisation du Burkina Faso, à l'amélioration de la gouvernance locale et à la résilience des populations affectées dans les régions du Centre-Nord et du Sahel.

Les activités seront déployées dans les domaines de la sécurité alimentaire (soutien à l'agriculture et à l'élevage), la formation professionnelle, le développement local, le renforcement de la cohésion sociale et de la bonne gouvernance locale.

Pour la mise en œuvre opérationnelle du projet, des contrats ont été signés entre la Délégation de l'Union européenne (DUE) et les opérateurs. Ainsi, il a été convenu de mettre en place un Comité d'Orientation et de Pilotage (COP), qui se veut être un dispositif de suivi externe, afin d'assurer la reddition des comptes, garantir la redevabilité des opérateurs à la partie nationale, assurer l'orientation des activités en lien avec les priorités nationales et servir d'un trait d'union entre les opérateurs et les structures impliquées dans la gouvernance des projets et programmes de développement.

II. Référentiel de pondération

Le référentiel de pondération des tâches constitue un des outils pour le suivi-évaluation de la mise en œuvre des activités des projets et programmes de développement. Il se veut être un instrument consensuel d'orientation pour harmoniser le calcul du taux d'exécution physique des activités dans le cadre de la mise en œuvre des Plans de Travail et Budgets Annuels (PTBA).

Le référentiel de pondération des tâches dans le cadre de la mise en œuvre du projet OKDD est issu du référentiel national de pondération et prenant compte les spécificités des opérateurs de mise en œuvre dudit projet.

Pour son élaboration, il a été procédé au regroupement des activités en dix (10) catégories selon leur nature.

Tableau 1: Catégories d'activités

Catégorie	Type d'activité
Catégorie 1	Rencontres périodiques - Ateliers - Cadre de concertations - Comité de pilotage
Catégorie 2	Séminaires - Sensibilisation
Catégorie 3	Formation - consultant externe
Catégorie 4	Formation & suivi – coaching
Catégorie 5	Equipements
Catégorie 6	Appui & Assistance technique à la réalisation d'activités
Catégorie 7	Réalisation - Réhabilitation - Réfection (pistes rurales)
Catégorie 8	Aménagements – constructions
Catégorie 9	Etudes
Catégorie 10	Equipements - Formation-Distribution-Transfert

1. Pondération des tâches de la Catégorie 1

La Catégorie 1 regroupe l'ensemble des activités portant sur les rencontre périodiques ou statutaires, les ateliers, les cadres de concertation et les comités de pilotage.

Tableau 2 : Rencontres périodiques - Ateliers - Cadre de concertations - Comité de pilotage

N° d'ordre	Étapes d'exécution de l'activité	Pondération	Niveau d'exécution	Source de vérification
1	Élaborer les projets termes de référence (TdR)	10%	10%	TdR élaborés
2	Examiner et valider les termes de référence (TdR)	5%	15%	TdR validés
3	Préparer les documents de travail et les lettres d'invitation	50%	65%	Documents de travail disponibles
4	Examiner les documents de travail,	20%	85%	Documents de travail examinés
5	Valider et adopter les documents de travail	10%	95%	Rapport de validation des documents de travail
6	Élaborer et diffuser le rapport de l'activité	5%	100%	Rapport de l'activité élaboré et diffusé

2. Pondération des tâches de la Catégorie 2

La Catégorie 2 regroupe les activités portant sur les séminaires et les sensibilisations dont l'objectif est de renforcer des compétences ou des connaissances existantes, en vue d'impulser un changement de comportement.

Tableau 3 : Séminaires - Sensibilisation - Plaidoyer sans Consultant

N° d'ordre	Étapes d'exécution de l'activité	Pondération	Niveau d'exécution	Source de vérification
1	Élaborer les projets de termes de référence (TdR) -Identification public cible	10%	10%	TdR élaborés
2	Examiner et valider les termes de référence (TdR)	5%	15%	TdR validés
3	Préparer les messages de sensibilisation	25%	40%	Messages de sensibilisation préparés
4	Identifier les canaux de sensibilisation	25%	65%	Canaux de diffusion identifiés
5	Réaliser les actions de sensibilisation	30%	95%	Actions de sensibilisation réalisées
6	Produire et déposer le rapport de sensibilisation	5%	100%	Rapport de réalisation des actions de sensibilisation

Tableau 4 : Séminaires - Sensibilisation - Plaidoyer avec Consultant

N° d'ordre	Étapes d'exécution de l'activité	Pondération	Niveau d'exécution	Source de vérification
1	Élaborer les projets de termes de référence (TdR) -Identification public cible	10%	10%	TdR élaborés
2	Examiner et valider les termes de référence (TdR)	5%	15%	TdR validés
3	Recevoir les CV des consultants	15%	30%	CV disponibles
4	Analyser les CV et Valider le PV de sélection	10%	32%	PV de sélection disponible
8	Négocier et signer le contrat	5%	55%	Contrat signé
9	Tenir une rencontre de cadrage avec les consultants	5%	60%	Rapport de rencontre de cadrage
10	Valider les outils, approches et canaux de sensibilisation	20%	80%	Rapport de validation des outils

N° d'ordre	Étapes d'exécution de l'activité	Pondération	Niveau d'exécution	Source de vérification
11	Réaliser les actions de sensibilisation	25%	95%	Rapport de réalisation des actions
12	Réceptionner le rapport	5%	100%	Rapport final de l'activité

3. Pondération des tâches de la Catégorie 3

La Catégorie 3 regroupe les activités portant sur les formations avec consultant externe, dans le cadre de renforcement des compétences techniques nouvelles ou existantes.

Tableau 5 : Formation avec consultant externe

N° d'ordre	Étapes d'exécution de l'activité	Pondération	Niveau d'exécution	Source de vérification
1	Élaborer les projets de termes de référence (TdR)	10%	10%	TdR élaborés
2	Examiner et valider les termes de référence (TdR)	5%	15%	TdR validés
3	Élaborer et publier la manifestation d'intérêt	5%	20%	Manifestation d'intérêt disponible
5	Recevoir les CV des consultants	15%	35%	CV disponible
6	Analyser les CV et Valider le PV de sélection	10%	45%	PV de sélection disponible
7	Négocier et signer le contrat	5%	50%	Contrat signé
9	Tenir la session de formation	45%	95%	Liste de présence
10	Produire et déposer le rapport de formation	5%	100%	Rapport de formation disponible

4. Pondération des tâches de la Catégorie 4

La Catégorie 4 regroupe les activités portant sur Formation et Suivi-coaching dans le but de renforcer les compétences techniques et d'accompagner les bénéficiaires dans la réalisation de leurs activités.

Tableau 6 : Formation et Suivi-coaching

N° d'ordre	Étapes d'exécution de l'activité	Pondération	Niveau d'exécution	Source de vérification
1	Élaborer les projets de termes de référence (TdR)	10%	10%	TdR élaborés

N° d'ordre	Étapes d'exécution de l'activité	Pondération	Niveau d'exécution	Source de vérification
2	Examiner et valider les termes de référence (TdR)	5%	15%	TdR validés
3	Élaborer et publier la manifestation d'intérêt	5%	20%	Manifestation d'intérêt disponible
5	Recevoir les CV des consultants	5%	25%	CV disponible
6	Analyser les CV et Valider le PV de sélection	10%	35%	PV de sélection disponible
7	Négocier et signer le contrat	5%	40%	Contrat signé
9	Tenir la session de formation	30%	70%	Liste de présence
10	Produire et déposer le rapport de formation	10%	80%	Rapport de formation disponible
11	Suivi-coaching	20%	100%	Rapport de suivi disponible

5. Pondération des tâches de la Catégorie 5

La Catégorie 5 regroupe les activités portant sur les acquisitions d'équipements pour le renforcement des capacités matérielles et opérationnelles.

Tableau 7 : acquisition d'équipements

N° d'ordre	Étapes d'exécution de l'activité	Pondération	Niveau d'exécution	Source de vérification
1	Élaborer et publier le dossier d'appel d'offres (DAO)	10%	10%	DAO élaboré
2	Recevoir les offres	5%	15%	Offres reçues et liste de dépôt
3	Ouvrir, analyser les offres et délibérer les résultats	15%	30%	PV de sélection
4	Notifier le fournisseur retenu	5%	35%	Lettres envoyées au fournisseur
5	Négocier et signer le contrat	5%	40%	Contrat signé
7	Réceptionner provisoirement les équipements	45%	85%	PV de réception provisoire des équipements
8	Réceptionner définitivement les équipements	15%	100%	PV de réception définitive des équipements

6. Pondération des tâches de la Catégorie 6

La Catégorie 6 regroupe les activités portant sur les assistances techniques dont l'objectif est d'apporter des appuis aux bénéficiaires pour la réalisation de leurs activités.

Tableau 8 : Appui & Assistance technique à la réalisation d'activités

N° d'ordre	Étapes d'exécution de l'activité	Pondération	Niveau d'exécution	Source de vérification
1	Élaborer les projets de termes de référence (TdR)	10%	10%	TdR élaborés
2	Examiner et valider les termes de référence (TdR)	5%	15%	TdR validés
3	Elaborer et publier la manifestation d'intérêt	10%	25%	Manifestation d'intérêt élaboré et publié
5	Recevoir les CV des consultants	5%	30%	CV disponible
6	Analyser les CV et Valider le PV de sélection	10%	40%	PV de sélection disponible
7	Négocier et signer le contrat	5%	45%	Contrat signé
8	Tenir une rencontre de cadrage avec les consultants	5%	50%	CR de la Rencontre avec les consultants
9	Examiner et valider la méthodologie et les outils de collecte	15%	65%	Examen et validation de la méthodologie
10	Réceptionner le rapport provisoire	10%	75%	Rapport provisoire reçu
11	Examiner et valider le rapport provisoire	15%	90%	Rapport provisoire examiné et validé
12	Réceptionner le rapport définitif	10%	100%	Rapport définitif réceptionné

7. Pondération des tâches de la Catégorie 7

La Catégorie 7 porte sur les activités relatives à la réalisation, la réhabilitation et la réfection des pistes rurales.

Tableau 9 : Réalisation - Réhabilitation - Réfection (pistes rurales)

N°	Intitulé de la Tâche	Pondération	Niveau d'exécution	Source de Vérification
Passation de marché pour les études				
1	Manifestation d'Intérêt	4%	4%	Manifestation d'intérêt publié
2	Demande de Proposition	5%	9%	Proposition reçues
3	Contractualisation	1%	10%	Contrat disponible
4	Réalisation des études de faisabilité	19%	29%	Rapport d'études
Recrutement du bureau de contrôle et de l'entreprise				
5	Manifestation d'Intérêt	3%	32%	Manifestation d'intérêt publié
6	Demande de Proposition	5%	37%	Proposition reçues
7	Contractualisation	1%	38%	Contrat disponible
Réalisation de l'ouvrage				
8	Revue de l'étude	8%	46%	Rapport de revue
9	Installation	7%	53%	Rapport périodique d'exécution des travaux
10	Travaux préparatoires et terrassement généraux	18%	71%	Rapport périodique d'exécution des travaux
11	Couche de roulement	20%	91%	Rapport périodique d'exécution des travaux
12	Finitions et réception provisoire	9%	100%	Rapport périodique d'exécution des travaux

8. Pondération des tâches de la Catégorie 8

La Catégorie 8 regroupe l'ensemble des activités portant sur les aménagements et constructions d'ouvrages agricoles.

Tableau 10 : Aménagements - Constructions

N° d'ordre	Etapes d'exécution de l'activité	Pondération	Niveau d'exécution	Source de vérification
1.	Elaboration du document de projet/Etude de faisabilité	2%	2%	Document du projet et rapport de faisabilité
2.	Élaboration et lancement de l'appel d'offres	2%	4%	DAO
3.	Ouverture, Analyse, Évaluation des offres	2%	6%	PV d'ouverture des offres
5.	Attribution du marché, Négociation et Signature du contrat	4%	10%	Contrat signé
6.	Prospection et l'identification des sites	4%	14%	Rapport de prospection et d'identification des sites
7.	Réalisation des études socio-économiques et environnementales	10%	24%	Rapport des études
8.	Recrutement des prestataires	1%	25%	PV de recrutement des prestataires
9.	Réalisation des levées topographiques	12%	37%	Rapport sur travaux de levées topographiques
10.	Lancement des travaux d'aménagement	3%	40%	PV de lancement des travaux
11.	Réalisation des travaux d'aménagement	40%	80%	Rapports de suivi des travaux d'aménagement
12.	Mise en valeur des aménagements (formation, appui en intrants et en matériels)	20%	100%	Rapports de formation PV de réception des intrants et matériel

9. Pondération des tâches de la Catégorie 9

Cette Catégorie regroupe l'ensemble des activités relatives aux études avec recours à un consultant.

Tableau 11 : Etudes avec consultant

N° d'ordre	Étapes d'exécution de l'activité	Pondération	Niveau d'exécution	Source de vérification
1	Élaborer les projets de termes de référence (TdR)	10%	10%	TdR élaborés
2	Examiner et valider les termes de référence (TdR)	5%	15%	TdR validés

N° d'ordre	Étapes d'exécution de l'activité	Pondération	Niveau d'exécution	Source de vérification
3	Elaborer et publier la manifestation d'intérêt	10%	25%	Manifestation d'intérêt élaboré et publié
5	Recevoir les CV des consultants	5%	30%	CV disponible
6	Analyser les CV et Valider le PV de sélection	10%	40%	PV de sélection disponible
7	Négocier et signer le contrat	5%	45%	Contrat signé
10	Tenir une rencontre de cadrage avec les consultants	5%	50%	CR de la Rencontre avec les consultants
11	Examiner et valider la méthodologie et les outils de collecte	15%	65%	Examen et validation de la méthodologie
12	Réceptionner le rapport provisoire	10%	75%	Rapport provisoire reçu
13	Examiner et valider le rapport provisoire	15%	90%	Rapport provisoire examiné et validé
14	Réceptionner le rapport définitif	10%	100%	Rapport définitif réceptionné

10. Pondération des tâches de la Catégorie 10

Cette Catégorie regroupe les activités relatives aux appuis matériels et financiers, aux transferts, aux dotations d'équipements suivies de formations pour la prise en main desdits équipements.

Tableau 12 : Distribution - appuis matériels ou financiers - transferts

N° d'ordre	Étapes d'exécution de l'activité	Pondération	Niveau d'exécution	Source de vérification
1	Élaborer les projets de termes de référence (TdR)	10%	10%	TdR élaborés
2	Examiner et valider les termes de référence (TdR)	5%	15%	TdR validés
3	Mettre en place la commission d'attribution	5%	20%	Texte consacrant la mise en place du comité
4	Définir et valider les critères d'attribution	15%	35%	Document de validation des critères
5	Identifier les bénéficiaires	20%	55%	Liste des bénéficiaires identifiés

N° d'ordre	Étapes d'exécution de l'activité	Pondération	Niveau d'exécution	Source de vérification
6	Publier la liste des bénéficiaires	5%	60%	Liste des bénéficiaires publiée
7	Réaliser les appuis	40%	100%	Rapport des appuis réalisés

Tableau 13 : Equipements - Formation

N° d'ordre	Étapes d'exécution de l'activité	Pondération	Niveau d'exécution	Source de vérification
1	Élaboration des spécifications techniques	5%	5%	Dossier d'identification des spécifications et les TdR
2	Élaboration et lancement DAO pour l'acquisition	5%	10%	Publication du DAO
3	Ouverture, Analyse, Évaluation des offres	4%	14%	PV d'ouvertures, d'analyse et d'évaluation des offres
5	Signature de conventions avec les fournisseurs	10%	24%	Contrats signé
6	Acquisition et livraison	61%	85%	PV d'acquisition et de livraison des équipements
7	Réception provisoire	2%	87%	PV de réception provisoire
8	Réception définitive	2%	89%	PV de réception définitive
9	Distribution des intrants et des équipements agricoles	5%	94%	Rapport sur la distribution des intrants et équipements agricoles
10	Renforcement des capacités des producteurs sur l'utilisation des intrants et des équipements agricoles	6%	100%	Rapport sur le renforcement des capacités des producteurs sur l'utilisation des intrants et équipements agricoles

III. Conclusion

L'utilisation du référentiel de pondération permettra d'harmoniser les méthodes de calcul des taux d'exécution physique des activités pour une meilleure appréciation de la réalisation des activités, dans le cadre de la mise en œuvre du projet. La pondération a été faite en tenant compte de l'importance des tâches pour l'atteinte des objectifs assignés à chaque activité. Cependant, cet outil se veut être consensuel, flexible et perfectible.

Toute contribution tendant à l'amélioration de la qualité du document est bien attendue.